



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

ADEME



AGENCE DE LA  
TRANSITION  
ÉCOLOGIQUE

## RAPPORT D'ACTIVITÉ 2019 DIRECTION RÉGIONALE BRETAGNE

Bilan / Perspectives

20<sup>19</sup>  
20

# CADRE D'ACTION & BUDGET

## de l'ADEME Bretagne

L'Ademe, opérateur public historique de la transition écologique.

### UNE TRIPLE MISSION

- **Accélérer** le déploiement des démarches environnementales et les changements de comportement.
- **Innovier** vers des solutions technologiques et organisationnelles.
- **Contribuer à l'expertise** collective en stimulant les partenariats sectoriels ou institutionnels.

### 21 COLLABORATEUR·RICE·S

pour mobiliser, soutenir et accompagner les initiatives des collectivités, des entreprises et du grand public.

### OBJECTIFS

- **Faciliter la mise en œuvre** de nouvelles technologies et démarches ambitieuses ainsi que de nouveaux produits ou services dédiés à la transition écologique et énergétique (TEE).
- **Accélérer la TEE** dans un souci d'équité et de solidarité.
- **Lutter contre le changement climatique** et évoluer vers une économie et société bas-carbone.

### MOYENS

- Financement d'études et de recherches, expérimentation et soutien aux démonstrateurs
- Financement des investissements avec le Fonds Déchets et le Fonds Chaleur
- Appels à projets nationaux et régionaux
- Observation et mise à disposition de données
- Sensibilisation et communication, formation

### 3 PÔLES

- Pôle **Énergie et Changement climatique**
- Pôle **Déchets et Économie circulaire**
- Pôle **Soutien et Accompagnement**

### 2 AXES

- Les territoires, avec les démarches intégrées
- Les acteurs économiques, avec la mise en place de partenariats

### 3 PRIORITÉS

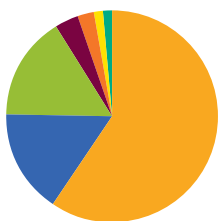
- La rénovation énergétique du bâtiment
- L'économie circulaire et économie des ressources
- La production d'énergies renouvelables

### 1 GROUPE ENTREPRISE & 3 RÉFÉRENTS SECTORIELS

- Industrie
- Commerce, artisanat, services, tourisme et loisirs responsables
- Agriculture

**31,3 M€** LE BUDGET ADEME BRETAGNE ENGAGÉ EN 2019 dont CPER : 5,5 M€  
UN BUDGET EN FORTE HAUSSE (+ 43 % par rapport à 2018)

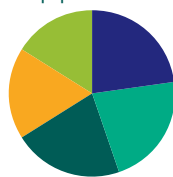
331  
dossiers



ENR&R RÉSEAUX	18 480 869 €
MOBILITÉ-TRANSPORTS	4 911 026 €
DÉCHETS	4 883 283 €
BÂTIMENT	1 063 765 €
EFFICACITÉ-ÉNERGÉTIQUE <sup>1</sup>	795 355 €
PRODUCTION-CONSOMMATION	787 612 €
CHANGEMENT CLIMATIQUE	380 106 €
QUALITÉ DE L'AIR	612 €

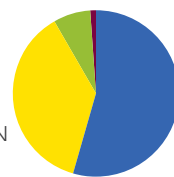
1 - Dans la production (entreprises et monde agricole).

RÉPARTITION  
DU BUDGET  
PAR DÉPARTEMENT



CÔTES D'ARMOR	7 165 562 €
ILLE-ET-VILAINE	6 915 931 €
FINISTÈRE	6 627 668 €
MORBIGHAN	5 632 719 €
BRETAGNE	4 960 749 €

RÉPARTITION  
DU BUDGET  
PAR BÉNÉFICIAIRE



ENTREPRISES	53,01 %
COLLECTIVITÉS	36,51 %
ASSOCIATIONS	7,87 %
AUTRES	0,04 %

GLOSSAIRE

ADEME : Agence De l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie (en 2020, elle devient l'Agence de la Transition Écologique)  
CPER : Contrat de Plan État-Région  
ENR&R : Énergies Renouvelables et de Récupération  
NOTRe : Nouvelle Organisation Territoriale de la République (loi du 7 août 2015)



« L'année 2019 sera aussi pour moi, "l'année d'avant" mon départ de l'Ademe Bretagne, après 40 années de carrière au service de l'environnement.

L'occasion pour moi de remercier ici, tous les partenaires et acteurs qui m'ont accompagné dans mes missions et avec lesquels j'ai eu un immense plaisir à travailler.

Un grand merci à mon équipe à qui j'adresse tous mes encouragements à poursuivre leur métier, avec conviction et passion. »

Kenavo

Gilles Petitjean,  
Directeur régional Bretagne

## ÉDITO

# 2019

## l'année d'avant

Il y a quelques années, nous avons titré la synthèse d'activité 2016 de l'Ademe Bretagne, "L'année d'après". C'était après l'Accord de Paris sur le climat, la loi de Transition énergétique pour la croissance verte et la loi NOTRe. Un ensemble apportant un cadre fort au triple rôle de l'Ademe en tant qu'accélérateur de la transition, fédérateur d'expertises et accompagnateur d'innovations vertes.

Titrer la synthèse d'activité 2019 "L'année d'avant" est un parallèle dont nous aurions aimé nous passer. Mais force est de constater que 2019 est l'année d'avant la crise sanitaire Covid-19 qui a été l'occasion d'appréhender les limites d'un système qui puise dans des ressources naturelles et engendre des pollutions pourtant évitables.

« *Un dynamisme breton incontestable*  
*Ul lusk breizhat ha ne c'haller ket nac'h* »

Le sujet du changement climatique qui fait le quotidien de l'Ademe est devenu incontournable dans toutes les sphères de la société. En une décennie, nous sommes passés de la prévention des déchets à une reconsidération des modèles économiques faisant de ces mêmes déchets des ressources à réinjecter dans les systèmes de production, les valorisant en nouvelles matières ou en énergie. Dans le domaine de la chaleur renouvelable, l'évolution du Fonds Chaleur sur 10 ans, l'importance et la qualité des dossiers reçus, montrent un dynamisme breton incontestable.

En Bretagne, plus de 300 projets ont été soutenus en 2019 grâce à l'expertise de nos équipes et aux aides attribuées pour des soutiens aux études, à l'investissement et à l'innovation. La nouvelle dynamique en faveur des changements de comportement et de la mobilité durable, que nous avons accompagnée en 2019, a été confirmée pendant cette crise sanitaire. De nombreuses initiatives existantes, tant chez les producteurs que chez les consommateurs et usagers sont prêtes à passer à la phase du déploiement.

C'est la raison d'être de l'Ademe que d'accompagner et d'intensifier ce mouvement sur le territoire breton.

*Sikour ha kreñvaat al luskad-se e tiriad Breizh, sed aze perak ez eus eus an Ademe.*





## MISSIONS DE L'ADEME

- **ACCOMPAGNER LES COLLECTIVITÉS** sur les dispositifs territoriaux.
- **FAVORISER LES SYNERGIES** entre les 3 priorités de l'Ademe (rénovation énergétique, économie des ressources, énergies renouvelables) et les thématiques territoriales (mobilité, adaptation au changement climatique, organisation des circuits énergétiques et alimentaires, alimentation durable, économie circulaire).
- **METTRE EN RÉSEAUX** les acteurs pour favoriser les échanges d'expériences et le développement de partenariats.

## DÉMARCHES CLIMAT VOLONTAIRES DES TERRITOIRES BRETONS

**13 EPCI en démarche Cit'ergie.** Cit'ergie est un programme de management et de labellisation qui récompense les politiques climat-air-énergie ambitieuses sur 3 niveaux de performance : CAP Cit'ergie, label Cit'ergie et Cit'ergie Gold. En Bretagne 3 territoires sont au 1<sup>er</sup> niveau CAP Cit'ergie, 6 territoires sont labellisés et 4 sont en cours de processus.

**À savoir > Les communes de Lorient Agglomération qui se sont lancées dans Cit'ergie en 2019 ont toutes été récompensées : Hennebont Cap Cit'ergie, Larmor Plage et Plœmeur Cit'ergie. Le 4<sup>e</sup> label Cit'ergie Gold français est breton, attribué à la ville de Lorient.**

9 EPCI lauréats de l'AAP Climat Pratic 2019 bénéficieront d'un accompagnement gratuit à l'utilisation de cet outil de programmation destiné aux EPCI de moins de 50 000 habitants.

2 Accords-cadres Métropoles : Rennes et Brest.

On estime à 15 % les émissions de gaz à effet de serre (GES) directement issues des décisions prises par les collectivités territoriales concernant leur propre patrimoine et à 50 % si on prend en compte leurs orientations prises en matière d'aménagement, d'habitat, d'urbanisme et d'organisation des transports<sup>1</sup>.

En matière d'énergies renouvelables notamment, la collectivité locale est l'autorité la plus à même d'évaluer les besoins, les opportunités et les moyens de leur développement. Chaque année, des collectivités bretonnes sont retenues comme lauréates d'appels à projets régionaux et nationaux.

L'Ademe Bretagne accompagne les territoires dans la mise en œuvre de leur stratégie Climat : 47 EPCI obligés à la mise en place d'un PCAET et 2 EPCI engagés dans un Plan climat volontaire.

## APPELS À PROJETS RÉGIONAUX CLÔTURÉS EN 2019

**ACTE Agriculture :** 3 dossiers financés par l'Ademe pour un total de 155 000 € d'aides.


**Adaptation au changement climatique :** 4 dossiers dont 3 financés par l'Ademe pour un total de 60 000 € d'aides.

**Mobilisation citoyenne :** 16 dossiers dont 10 financés par l'Ademe pour un total de 269 000 € d'aides.

**Planification énergétique :** 5 dossiers retenus (sur 6 déposés) pour une aide totale de 135 000 €. Cet appel à projets est reconduit en 2020 avec la possibilité de réaliser des études spécifiques sur le développement des filières solaire et éolien.

 Voir les territoires engagés dans une démarche territoriale volontaire

 Voir les territoires lauréats des AAP Climat-Air-Énergie

 Fiches "Exemples à suivre" (Collection Cit'ergie)  
Rennes métropole  
St-Brieuc Armor Agglomération  
Quimper Bretagne Occidentale

<sup>1</sup> - Selon le Programme des Nations Unies pour l'Environnement ; (PNUE-2015), Guide PCAET - ADEME 2016.



## 14 contrats territoriaux en cours :

**> 7 Contrats d'Objectif Territoriaux Énergies renouvelables (COT EnR).**

Les COT sont des contrats sur 3 ans avec une thématique spécifique et un engagement de résultats.

Pays de Brest ; Lannion Trégor Agglomération St-Brieuc Armor Agglomération ; Lorient Agglomération ; Pays de Pontivy ; Pays de Fougères ; Pays de Rennes.

**> 2 Contrats de Transition Écologique (CTE)**

Les CTE sont une démarche d'accompagnement à la transformation écologique d'un territoire avec le soutien des partenaires régionaux et nationaux (État, Ademe, Banque des Territoires, etc.).

Pontivy / Centre Morbihan Communauté et Iles du Ponant ; Communauté de communes du Val d'Ille-Aubigné et Pays de Brest.

**> 5 Contrats de partenariat Économie circulaire entre l'Ademe et :**

Lorient Agglomération ; Auray Quiberon Terre Atlantique ; Communauté de communes de Belle-île-en-Mer (56) ; Dinan Agglomération (22) ; Groupe G4DEC (29).

**4 lauréats "Territoire Économe en Ressources" en 2019** pour une aide ADEME de 644 100 €. Au total, 9 dossiers ont été déposés sur cet AAP ADEME - DREAL - Conseil régional.

**Les Rencontres-Animation Territoriales**  
L'Ademe Bretagne poursuit l'animation des réseaux techniques Plan climat et A3P (Déchets - Économie circulaire).

- Journées A3P<sup>®</sup> sur les démarches territoires d'accompagnement à l'économie circulaire.
- 3 Rencontres du réseau des collectivités Plan climat (Agriculture et alimentation ; Planification énergétique, Faire vivre son Plan climat).
- Atelier de relecture collective de diagnostic territorial Énergie-Climat.
- Animation d'un groupe d'accompagnement technique avec la Région, la DREAL et les DDTM.

 [www.territoires-climat.ademe.fr](http://www.territoires-climat.ademe.fr)  
[www.ambition-climat-energie.bzh](http://www.ambition-climat-energie.bzh)  
[www.breizhcop.bzh](http://www.breizhcop.bzh)

# ZOOM MOBILITÉ

Les enjeux liés à la mobilité sont très forts en Bretagne en termes de qualité de l'air, énergie, GES : 50 % des émissions de CO<sub>2</sub> sont liées au transport, contre une moyenne de 35 % au niveau national.

Face à cette situation, les alternatives au "tout voiture" se multiplient portées par les collectivités et des associations locales avec une dynamique forte sur le covoiturage régulier tenant compte des besoins du quotidien (accès aux soins, portage de courses...) et sur l'usage du vélo.

**LA BRETAGNE EST LA 4<sup>e</sup> RÉGION EN NOMBRE DE PROJETS SÉLECTIONNÉS AUX APPELS À PROJETS MOBILITÉ**

**AAP Tenmod > 3 nouveaux projets retenus**

- sur 7 candidatures :
- Pack Mobilité Habitant, Commune de Ploumilliau
  - Mobil'COB, Pays du Centre Ouest Bretagne
  - Golfe Nav'élec, Morbihan Énergies

 Fiches des 3 projets lauréats

**AAP AVELO > 23 projets bretons**

- Objectifs du programme AVELO 2019-2021 :
- soutenir les stratégies d'aménagements cyclables
  - aider au financement d'expérimentations de services vélo
  - accompagner la communication grand public pour un usage du vélo au quotidien

 Voir la carte des AAP Mobilité

**27 juin, Rennes : journée sur l'accompagnement au changement de comportement dans la mobilité durable auprès des établissements d'enseignement supérieur** destinée aux responsables Développement durable, gestionnaires de flottes de véhicules, enseignants, chercheurs et universitaires.

 Visiter le site de l'événement

 E-lettre ADEME & Vous en Bretagne N°17  
*Coup d'accélérateur sur la mobilité durable* (Hors-série Rentrée 2019)

 Guide de la mobilité touristique  
*Comment être acteur de la mobilité de sa clientèle ?* (Édition 2018, réédité en 2019)

## L'ACTU 2020

- **1 nouveau poste "Chargée de mission Mobilité"** à la Direction Régionale de l'Ademe Bretagne pour accompagner les EPCI dans leurs réflexions sur la prise de compétence Mobilité.
- **1 cellule régionale d'appui** pour conseiller les territoires, favoriser les échanges d'expériences, valoriser les bonnes pratiques.

A3P<sup>®</sup> : Animation des Plans et Programmes de Prévention (voir aussi page 9)  
AAP : Appel À Projets  
ACTE : Agriculture Climat et Territoire  
DDTM : Direction Départementale des Territoires et de la Mer  
DREAL : Direction Régionale de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement  
EPCI : Établissement Public de Coopération Interco.  
GES : Gaz à effet de serre  
PCAET : Plan Climat Air Énergie Territorial

## Acteurs économiques

### MISSIONS DE L'ADEME

- PRIVILÉGER LES ACTIONS COLLECTIVES par secteurs d'activité et filières.
- DONNER UNE MEILLEURE VISIBILITÉ aux dispositifs financiers proposés par BDI et BPI.
- RENFORCER LES CONVENTIONS PARTENARIALES avec les organisations professionnelles.
- APPORTER DES RÉPONSES TRANSVERSALES AUX ENTREPRISES déchets, énergie, mobilité.

### RESTAURATION : DÉMARCHE ENVIRONNEMENTALE VOLONTAIRE

L'Ademe Bretagne mène une expérimentation inédite en France avec 20 restaurateurs volontaires issus des 4 départements bretons.

Ces restaurateurs volontaires pratiquent différents types de restauration (restauration rapide, gastronomique, ferme auberge, cafétéria, crêperie traditionnelle, etc.). Chaque restaurateur a pris des engagements pour agir sur différents postes : achats, énergie, eau, déchets, produits d'entretien, approvisionnements, biodiversité et transports.

Grâce à l'implication de ces professionnels du secteur, il sera alors possible de construire un référentiel pour une certification d'envergure européenne.

[www.bretagne.ademe.fr](http://www.bretagne.ademe.fr)  
Rubrique Tourisme responsable

Fiches métiers de la TEE

GLOSSAIRE

AILE : Association d'Initiatives Locales pour l'Énergie et l'Environnement  
ALEC : Agence Locale pour l'Énergie et le Climat (Pays de Rennes)  
BDI : Bretagne Développement Innovation  
BPI : Banque Publique d'Investissement  
EnR : Énergies Renouvelables  
INSEE : Institut National de la Statistique et des Études Économiques  
TEE : Transition Écologique et Énergétique

Les entreprises sont des maillons essentiels dans l'application et le développement des leviers de la Transition écologique et énergétique (énergies renouvelables et de récupération, prévention et gestion des déchets, éco-conception, économie circulaire, économie de la fonctionnalité, production décarbonée, transports...).

Elles participent également à l'innovation dans des solutions d'efficacité et de performance énergétique, d'économie circulaire et de solutions novatrices technologiques ou organisationnelles.

### LES MÉTIERS DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

La transition écologique et énergétique des entreprises implique une évolution au sein de ces entreprises, des compétences et des types d'emplois.

Verdissement des emplois ou nouveaux emplois verts ? L'Insee a recensé 7 000 emplois verts et 190 000 emplois verdissants en Bretagne. En mettant à disposition son expertise et ses analyses de données, l'Ademe permet de dégager les différents scénarios de l'évolution des emplois dans les secteurs du bâtiment, énergies renouvelables, transports, logistique, économie circulaire, etc. Elle stimule les échanges et collaborations pour mettre en place des actions et outils adaptés aux besoins régionaux.

#### Édition des fiches métiers de la Transition écologique et énergétique.

Après les colloques 2017 et 2018 sur les métiers de la TEE, réunissant entreprises et responsables de filières, organismes de formation initiale et continue, Pôle emploi et chambres consulaires, l'année 2019 a été consacrée à la promotion des fiches métiers :

- Conseiller en maîtrise de l'énergie
- Technicien spécialiste d'unité de méthanisation
- Technicien maintenance éolien
- Ingénieur modélisation
- Ouvrier polyvalent du bâtiment durable
- Ingénieur éco-conception
- Installateur de panneaux solaires
- Responsable environnement
- Thermicien énergétique
- Électricien EnR
- Chargé d'affaire méthanisation
- Technico-commercial EnR

Les nouveaux métiers de l'économie circulaire seront au programme du colloque prévu en juin 2021.

1 - Recensement Insee 2012



### 180 entreprises accompagnées par l'Ademe Bretagne et ses relais en 2019

Dispositif d'accompagnement et de soutien aux entreprises bretonnes. Édition déc.2019

150 participants au colloque de clôture de l'opération défi Éco-action (B to C) le 19 juin 2019. Le défi Éco-action a été initié par l'Ademe Bretagne en direction des enseignes de la distribution alimentaire, une première en France.

Guide des bonnes pratiques et innovations environnementales dans la grande distribution. Édition 2018, réédité en 2019

### 2<sup>e</sup> session Éco-défi des commerçants et artisans (B to C)

Lancement d'une 2<sup>e</sup> session (avec clôture du dépôt des dossiers le 6 janvier 2020) : l'Ademe Bretagne soutient 50 commerçants pour réduire leurs consommations et leurs factures d'électricité liées à l'éclairage avec l'appui de l'ALEC du Pays de Rennes chargée de l'animation de l'opération. La 1<sup>re</sup> session avait réuni 51 artisans-commerçants sur les 4 départements bretons avec 2 thématiques dominantes : les déchets (33 %) et l'énergie (25 %).

2<sup>e</sup> session Immaterra lancée en 2019 pour développer l'économie de la fonctionnalité et de la coopération, au sein, et entre les entreprises.

[www.immaterra.com](http://www.immaterra.com)

### L'ACTU 2020

- Partenariat avec la DirÉco du Conseil régional pour l'intégration de critères environnementaux dans les programmes d'accompagnement des entreprises.
- Accompagnement de la filière agroalimentaire (AAP Grengo, récupération de la chaleur fatale, innovation packaging).

## ZOOM STRATÉGIE ENTREPRISE

La stratégie Entreprise de l'Ademe Bretagne permet d'apporter une réponse opérationnelle et transversale aux enjeux de la transition.

Elle vise, en étroite collaboration avec les organismes consulaires, les services de la Région et les relais sectoriels et territoriaux, à promouvoir les bonnes pratiques pour renforcer les avantages compétitifs des critères environnementaux. En janvier 2021, l'Ademe Bretagne organisera un colloque dédié aux entreprises engagées dans la transition écologique.

Colloque "La transition écologique est-elle un facteur de développement de votre entreprise ?" - Janvier 2021

### 3 TERRAINS D'ACTION :

**Les entreprises agricoles :** méthanisation, déchets organiques, adaptation au changement climatique, stockage de carbone.

"En 2019, l'Ademe Bretagne a engagé une réflexion en partenariat avec AILE et le Conseil régional sur les besoins en unités de déconditionnement et d'hygiénisation de biodéchets afin de lancer un appel à projets sur le sujet en 2020. Ces installations devraient permettre aux unités de méthanisation existantes d'avoir accès au gisement de biodéchets à désemballer." Marie-Émilie MOLLARET, référente Gaspillage alimentaire, Gestion et Traitement des déchets organiques.

"L'association des producteurs d'énergie photovoltaïque en agriculture (APEPHA) a lancé en 2019 avec le concours de l'Ademe une commande groupée. Son but : exploiter une expertise technique pour la réalisation d'une centaine de projets photovoltaïques d'une puissance inférieure à 100Kwc<sup>1</sup> sur des bâtiments agricoles." Vincent BRIOT, référent Agriculture.

**Les entreprises B to B :** énergie, économie circulaire, éco-conception, éco-innovation.

"En 2019, une nouvelle édition de l'appel à projets Green Go (éco-conception dans les filières agroalimentaires) a eu lieu. Trois entreprises bretonnes en sont lauréates (Lobodis, Henaff et Soréal). Une action de mobilisation, formation et accompagnement des entreprises sur le sujet de l'éco-conception a également été lancée avec le pôle Éco-conception." Stéphane LECOINTE, référent Industrie B to B.

**Les entreprises B to C :** tourisme, commerce, services, artisanat, loisirs & événements.

"Depuis 2009, l'Ademe Bretagne accompagne les hébergements touristiques vers la certification Écolabel Européen. Avec 68 établissements certifiés, la Bretagne est la 1<sup>re</sup> région de France en offre d'accueil touristique écolabellisée." Sophie PLASSART, référente Commerce-Artisanat, Tourisme et Loisirs responsables.

1 - Kilowatt-crête

• Travail avec les organisations professionnelles agricoles sur le stockage du carbone et l'adaptation au changement climatique.

• Journée régionale sur les enjeux de la TEE au sein des établissements de santé, médicaux sociaux et sociaux, le 3 décembre 2020.

• Poursuite de l'animation Écolabel Européen.



# RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE DU BÂTIMENT

*Mobiliser tous les acteurs du territoire*

## MISSIONS DE L'ADEME

- DÉPLOYER LES PLATEFORMES LOCALES de rénovation de l'habitat dans le cadre du programme SARE.
- ACCOMPAGNER les réflexions sur la rénovation des copropriétés.
- FAVORISER l'émergence de bâtiments performants.
- ÉLABORER ET DÉPLOYER des modèles de financement innovants.
- SOUTENIR la montée en compétence des professionnels.



*L'Ademe Bretagne a accompagné la Région dans sa nouvelle mission de coordination de la rénovation énergétique. Tous les paramètres sont en place pour faire passer le déploiement de la rénovation des bâtiments à la vitesse supérieure.*



**Renaud MICHEL**  
Coordinateur du Pôle Énergie et Changement climatique

## RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE : LES COMPÉTENCES DE LA RÉGION RENFORCÉES AVEC LE SOUTIEN DE L'ADEME BRETAGNE

En Bretagne, comme au niveau national, le bâtiment, résidentiel et tertiaire, est le 1<sup>er</sup> poste de consommation d'énergie (43 %) devant les Transports.

Signe encourageant, malgré l'augmentation de la population, la Bretagne affiche une baisse générale de sa consommation énergétique, essentiellement imputable au secteur résidentiel et tertiaire. Un constat lié, à la fois, à l'amélioration de la performance énergétique des bâtiments et des équipements et à l'évolution des comportements des habitants et usagers. L'accélération de la dynamique de rénovation énergétique des logements reste le premier levier d'action pour améliorer encore ce résultat.

Depuis 10 ans, l'Ademe développe les dispositifs nécessaires à l'information des particuliers et des collectivités : information et accompagnement

des ménages sur la rénovation énergétique, conseils en énergie partagés. Depuis 5 ans, les Plateformes locales pour la rénovation énergétique de l'habitat, portées par les EPCI, sont réunies au sein du réseau Rénov'Habitat. Ces plateformes sont identifiées depuis 2 ans par la marque FAIRE. Parallèlement, la montée en compétence des professionnels a été soutenue, via le label RGE et le réseau Bâtiment Durable Breton.

L'Ademe accompagne également le Conseil régional de Bretagne sur l'animation du réseau des conseillers FAIRE, le suivi des indicateurs financiers et techniques, la formation des prescripteurs. Début 2020, l'Ademe a signé la convention SARE, service d'accompagnement à la rénovation énergétique, avec l'État et la Région : le portage du dispositif sera assuré dès 2020 par la Région.

### L'ACTU 2020

- L'accompagnement de l'Ademe s'organise avec le recrutement d'une animatrice inter-régionale du programme SARE.
- Déploiement et renforcement des CEP pour le tertiaire privé.
- Reconstitution de l'AAP Bâtiment performant avec montée en compétence et expertise des professionnels.

CEP : Conseil en Énergie Partagé  
CPER : Contrat de Plan État-Région  
EPCI : Établissement Public de Coopération Intercommunale  
FAIRE : Faciliter Accompagner et Informer pour la Rénovation Énergétique.  
PLRH : Plateforme Locale de Rénovation de l'Habitat  
RGE : Reconnu Garant de l'Environnement  
SARE : Service d'Accompagnement à la Rénovation Énergétique

## LE CHIFFRE

**33 opérations**

"Bâtiment" soutenues.

## EN EUROS

**1 Million**

1,06 M€ consacrés par l'ADEME en 2019 aux actions dans le secteur du bâtiment dont 550 429 € au titre du CPER.

## LA SIGNATURE

**22 janvier (2020)  
Convention SARE**

Convention SARE État-Région de 3 ans. 1<sup>re</sup> déclinaison régionale en France du programme de rénovation énergétique.

## LE MOT & LE LOGO

**RÉNOVATION**



# MÉMO 2019

## LE POURCENTAGE

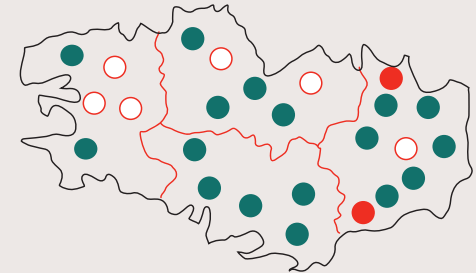
**70 %**

de la population du territoire breton est couverte par une plateforme locale de rénovation énergétique du réseau Rénov'Habitat. Objectif 2022 : 100 %

## LA CARTE

**17 PLRH**

ou Plateformes locales de rénovation énergétique de l'habitat opérationnelles : points d'information et de contact au service des particuliers avec des conseillers techniques et financiers ; appui aux professionnels et au déploiement du label RGE ; mobilisation du secteur bancaire et des bailleurs publics pour des offres de financement adaptées.



En fonctionnement (17) ●  
En cours de mise en œuvre (2) ●  
En phase pré-opérationnelle (6) ○

Voir le détail de la carte des PLRH

## L'AAP

### BÂTIMENTS

Les conditions requises de l'appel à projets "Bâtiments" ont évolué en 2019 en intégrant la prise en compte des déchets, le recours aux matériaux bio-sourcés, l'impact des constructions et rénovations et les énergies renouvelables. Au total 7 projets et 10 réalisations ont été soutenus, pour la plupart portés par des collectivités locales et accompagnés par des conseillers CEP.

## LE SIGLE

### E+ / C-

Pour Énergie positive / Réduction carbone. L'expérimentation lancée en 2017 s'est achevée en novembre 2019 à l'occasion d'un colloque qui a rassemblé près d'une centaine de participants. Le référentiel Énergie-Carbone, testé sur près de 30 projets et réalisations, avait également pour but de préfigurer la nouvelle Réglementation Environnementale (RE 2020) qui sera mise en application en 2021.

## LA FORMATION

### MULTI-RÉSEAUX

L'Ademe propose régulièrement des formations adaptées à ses différents réseaux : conseillers CEP, animateurs de PLRH, animateurs territoriaux, etc., afin d'actualiser leurs connaissances et les faire monter en compétence. Plusieurs thématiques ont été proposées durant l'année 2019 : conduite de chaudière, audit énergétique, recours aux énergies renouvelables.

➔ [www.bretagne.ademe.fr](http://www.bretagne.ademe.fr)  
Rubrique Formations

➔ WWW.

### SITES A VISITER

[renov-habitat.bzh](http://renov-habitat.bzh)  
[reseau-breton-batiment-durable.fr](http://reseau-breton-batiment-durable.fr)  
[faire.fr](http://faire.fr)  
[planbatimentdurable.fr](http://planbatimentdurable.fr)

# ÉCONOMIE CIRCULAIRE & ÉCONOMIE DE RESSOURCES

*Encourager les dynamiques territoriales*

## MISSIONS DE L'ADEME

- MOBILISER LE FONDS DÉCHETS et déployer l'économie circulaire.
- AMPLIFIER LA CONSOMMATION RESPONSABLE et lutter contre le gaspillage.
- PROMOUVOIR LA VALORISATION ORGANIQUE des déchets.
- DEVELOPPER LE RÉEMPLOI, la réutilisation et la réparation.



*Au-delà du recyclage et de la valorisation des déchets, la sobriété et l'économie de nos ressources sont nos priorités. L'échelle d'action territoriale est capitale pour orienter l'ensemble des acteurs vers la transition écologique et le "mieux consommer".*



## HABITUDES DE CONSOMMATION ET MODÈLES ÉCONOMIQUES EN PLEINE ÉVOLUTION

Sobriété, tri à la source, tarification incitative, lutte contre le gaspillage alimentaire, valorisation organique, matière ou énergétique, promotion du réemploi, éco-conception... les champs d'actions soutenus par le Fonds Déchets sont nombreux.

Tous les acteurs peuvent agir à leur niveau : habitants, collectivités, établissements scolaires, entreprises de production ou de service, professionnels du bâtiment, de la restauration et du tourisme.

Les secteurs agricole et agroalimentaire sont directement impliqués dans l'économie circulaire en contribuant à la valorisation énergétique des déchets organiques dans les unités de méthanisation. En 2019, 6 millions d'euros d'aides ont été attribués au développement de la méthanisation (unités centralisées et unités à la ferme) dans le cadre du Fonds Déchets et du Fonds Chaleur.

Les synergies entre Économie circulaire et Économie sociale et solidaire, notamment dans la transformation des surplus alimentaires et le réemploi de matériaux de construction, ont été mises en avant lors d'une journée technique proposée par l'Ademe Bretagne le 5 mars 2019.



Chiffres clés des déchets en Bretagne



E-Lettre Ademe & Vous en Bretagne N°18 *L'Économie circulaire, un modèle de développement économique pour demain.* (Décembre 2019)



Fiche "Ils l'ont fait" : Lorient Agglomération : collecte séparée des biodéchets des ménages et des professionnels en porte-à-porte.

## L'ACTU 2020

- Confirmation du soutien de l'Ademe à l'Économie circulaire, avec le développement de nouvelles filières régionales, dont les biomatériaux.
- Extension du maillage de l'offre de réparation, réemploi, réutilisation.
- Développement du tri à la source des biodéchets.
- Mobilisation de nouveaux territoires vers la tarification incitative.

AILE : Association d'Initiatives Locales pour l'Énergie et l'Environnement  
 CRAB : Chambre Régionale de l'Agriculture en Bretagne  
 CRMA : Chambre Régionale de Métiers et de l'Artisanat.  
 ENVIR'A : nom du programme pour la mise en œuvre d'opérations de gestion des déchets et de maîtrise des impacts sur l'environnement des entreprises artisanales.

# MÉMO 2019

## LE CHIFFRE

56 opérations

financées

## L'ANNIVERSAIRE

27 novembre 2019  
 La Bretagne répare

Célébration du 10<sup>e</sup> anniversaire des "Repair Cafés" organisés par CoBen, en partenariat avec l'Ademe et la Région.

## LE SIGLE

A3P®

ou Animation des Plans et Programmes de Prévention : réseau des animateurs des territoires engagés dans des plans d'action en faveur de l'économie circulaire. Les 8 et 9 octobre 2019, le réseau A3P® a organisé, à Rennes, une rencontre consacrée aux déchets du BTP réunissant 53 participants avec un taux de satisfaction de 100 %.

## LE MOT & LE LOGO

### RÉPARATION

En France, chaque personne jette entre 16 et 20 kg par an d'objets et d'équipements. À l'occasion du Bilan Envir'A, une exposition photo a été installée à la CRMA Bretagne mettant en valeur le geste de la réparation des artisans réunis dans le réseau des Répar'Acteurs.



[www.crma.bzh/annuaire-reparateurs](http://www.crma.bzh/annuaire-reparateurs)  
[www.longuevieauxobjets.gouv.fr](http://www.longuevieauxobjets.gouv.fr)

## L'INAUGURATION

21 mars 2019  
 Unité biogaz à Milizac

L'Ademe a participé au financement d'une installation de méthanisation à la ferme de biogaz de Milizac (29), en apportant un financement de 575 000 € (dont 200 000 € d'avance remboursable).

Le Plan Biogaz Bretagne-Pays de Loire lancé en 2007 par l'Ademe et le Conseil régional, animé par l'association AILE, a permis d'accélérer le développement de la filière méthanisation. L'Ademe Bretagne a organisé avec ses partenaires (AILE et CRAB) une conférence sur le sujet le 10 septembre dans le cadre du Salon international de la production animale (SPACE Rennes).



[www.aile-asso.fr/le-plan-biogaz](http://www.aile-asso.fr/le-plan-biogaz)

## EN EUROS

4,88 Millions

la part du budget engagée sur le Fonds Déchets ADEME, dont :

- Prévention : 2,0 M€
- Recyclage et valorisation énergétique : 1,29 M€
- Valorisation organique : 1,29 M€
- Observation "Déchets" : 0,27 M€

## LA CARTE

12 collectivités engagées dans la T.I

La tarification incitative introduit dans les modes de financement du service public une part variable en fonction de l'utilisation du service (exprimée en volume ou en poids ou en nombre d'enlèvements selon le principe pollueur-payeur appliqué à l'utilisateur). Ainsi 20% de la population bretonne est couverte par ce principe.



- 12 territoires engagés dans la tarification incitative
- 1 territoire en test

## L'AAP

TER  
 "Territoire Économe en Ressources"

L'appel à projets vise à accompagner les collectivités locales dans la mise en œuvre des démarches d'économies de ressources et d'économie circulaire, en considérant simultanément les besoins en matières ou produits et les déchets du territoire. En 2019, l'aide totale de cet appel à projets a été de 644 100 € pour l'accompagnement.

### TER en Bretagne :

- 10 collectivités accompagnées
- 33 % des habitants en Bretagne



# PRODUCTION D'ÉNERGIES RENOUVELABLES

*Renforcer, déployer, aider à l'émergence*

## MISSIONS DE L'ADEME

- **MIEUX CONNAÎTRE** la ressource et aider à la structuration de l'offre.
- **ENCOURAGER LES ENTREPRISES** à la valorisation de la chaleur fatale.
- **CRÉER LES OUTILS** pour l'émergence de nouveaux projets territoriaux.
- **INTÉGRER LES ÉNERGIES RENOUVELABLES** dans la dynamique des PCAET.



Les contrats d'objectifs territoriaux, dédiés aux énergies renouvelables, ont donné un véritable élan à leur déploiement sur le territoire breton, en particulier pour la chaleur renouvelable. De son côté la RDI fait émerger des solutions de stockage de l'électricité produite par les EnR.



Jean-Noël GUERRE  
Directeur adjoint,  
référent EnR électriques et RDI

## DES ÉNERGIES RENOUVELABLES DE PLUS EN PLUS PERFORMANTES ET COMPÉTITIVES

L'accessibilité croissante des énergies vertes autorise un mix énergétique renouvelable riche en solutions dont l'éolien, le solaire photovoltaïque et thermique, la biomasse, la récupération de chaleur.

Après 10 ans d'existence, 2009-2019, l'heure est au bilan pour le Fonds Chaleur, spécifiquement créé pour soutenir le développement de la production de chaleur issue de ressources renouvelables<sup>1</sup>.

Alors que le mix énergétique renouvelable était largement dominé par l'exploitation du bois sur les 6 premières années du Fonds Chaleur, les projets biogaz sont en pleine expansion et ceux concernant les réseaux de chaleur ont plus que doublé.

En Bretagne, le budget dédié à la production et distribution de chaleur renouvelable est passé de 10 à plus de 16 millions entre 2018 et 2019 prenant ainsi le relais du Fonds Déchets qui jusque-là en représentait la part la plus significative.

Le Fonds Chaleur, qui représente 60 % du budget de l'Ademe Bretagne, a la particularité d'être impacté par le prix des énergies fossiles dont la hausse ou la baisse influence le niveau de motivation au lancement de projets d'énergies renouvelables. En période de baisse du prix des énergies fossiles, l'augmentation et la simplification de l'attribution des aides devraient permettre au Fonds Chaleur d'être encore plus incitatif.

1 - Biomasse, géothermie, méthanisation, solaire thermique, biogaz, chaleur fatale, récupération de chaleur renouvelable, réseaux de chaleur et de froid.

## L'ACTU 2020

- L'Ademe Bretagne continue d'accompagner les projets de production de chaleur renouvelable et participe à la préparation du Plan Bois Énergie 2021-2027
- L'Ademe soutient le déploiement des EnR électriques et les réseaux intelligents à travers le PIA et l'aide aux initiatives citoyennes.

Fiche « Ils l'ont fait » :  
Brest métropole : plateforme de rénovation de l'habitat Tinergie et cadastre solaire.

**GLOSSAIRE**  
AILE : Association d'Initiatives Locales pour l'Énergie et l'Environnement  
ABIBOIS : Association Bretonne Interprofessionnelle du Bois  
ATEE : Association Technique Énergie Environnement  
EnR- EnR&R : Énergie Renouvelable - et de Récupération  
PCAET : Plan Climat Air Énergie Territorial  
PIA : Plan d'Investissements d'Avenir  
RDI : Recherche Développement Innovation

## LE CHIFFRE

**44 installations**

financées dans le cadre du Fonds Chaleur.

## EN €UROS

**18 Millions**

L'Ademe a engagé en 2019 sur le Fonds Chaleur 18,48 M€ exactement pour le développement des énergies renouvelables dont 22 % sur la biomasse et près de 7 % sur le solaire thermique.

## L'AAP

### SOLAIRE THERMIQUE

pour les hébergements touristiques reconduit dès le mois d'octobre 2019 pour les projets 2020 ainsi que l'AAP pour les stations de lavage auto en concertation avec le Conseil national des professions de l'automobile.

## LE MOT & LE LOGO

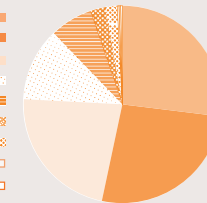
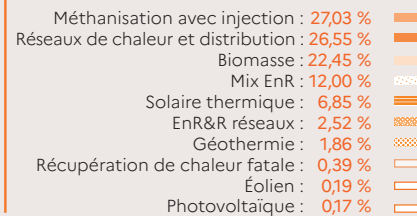
**RENOUVELABLE**



## LE GRAPHE

### AIDES aux EnR

L'aide engagée en 2019 de 18,48 M€ est répartie sur 10 sources d'énergies renouvelables.



# MÉMO 2019

## LE POURCENTAGE

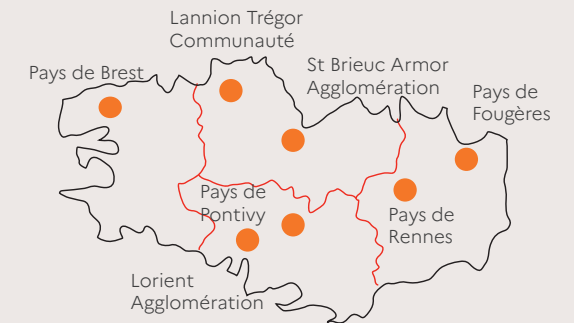
**60 %**

c'est le taux d'augmentation du Fonds Chaleur entre 2018 et 2019 et sa part dans le budget total de l'Ademe Bretagne.

## LA CARTE

**7 COT EnR**

ou Contrats d'objectifs territoriaux énergie renouvelables thermiques : le développement des Contrats d'objectifs EnR depuis 2017 permet aujourd'hui de multiplier les projets et d'inciter les territoires à avoir une politique ambitieuse de développement de la chaleur renouvelable.



## LA VISITE

**10 octobre 2019**  
**Chaufferie bois**

en partenariat avec l'Agence Locale de l'Énergie et du Climat du Pays de Saint-Brieuc. La chaufferie bois de La Méaugon (22) alimente la mairie, la salle polyvalente et le groupe scolaire de la commune.

## LES DATES

### ÉVÉNEMENTS

- Salon Biogaz Europe, 30-31 janvier 2019 - Rennes
- Conférence de l'Ademe Bretagne : Gagner en compétitivité pour la filière biométhane française à l'horizon 2030.
- Journée technique Valorisation de la chaleur fatale 4 juin 2019 - Lorient
- Une source d'énergie compétitive pour les sites industriels du Grand Ouest. Partenariat ADEME - ATEE
- SPACE, 12 septembre 2019 - Rennes
- Conférence de l'Ademe Bretagne : L'énergie solaire thermique dans les exploitations. Partenariat ADEME - AILE - GIE Élevage

## LE PLAN

### BOIS ÉNERGIE BRETAGNE

Porté par l'Ademe, la Région et les 4 départements bretons, il est animé par les associations AILE et ABIBOIS. Le bois représente 62 % des énergies renouvelables en Bretagne avec 450 chaufferies bois.



[www.planboisenergiebretagne.fr](http://www.planboisenergiebretagne.fr)

# SOUTIEN ET ACCOMPAGNEMENT

Le pôle Soutien et Accompagnement réunit les missions transversales de communication et de formation ainsi que les aspects juridiques et de gestion.



## COMMUNICATION



## PUBLICATIONS

Plusieurs catégories de supports sont réalisés avec des objectifs différents :

### GUIDES THÉMATIQUES :

#### Réédition de 2 guides

- Comment être acteur de la mobilité de sa clientèle touristique.
- Bonnes pratiques et innovations environnementales dans le secteur de la distribution alimentaire.

#### Nouvelle version

- Guide des outils pédagogiques (édité avec un flyer de présentation des points relais pour accéder aux outils).

### FICHES :

12 fiches métiers (publiées sur le site de l'Ademe Bretagne et le site du colloque sur les Métiers de la Transition énergétique et écologique en Bretagne).

#### Fiches "Ils l'ont fait"

- Lorient : opération de collecte séparée des bio-déchets des ménages et des professionnels.
- Procédé e-penon (Voir ci-contre).

Fiches Cit'Ergie (voir page 2, Territoires).

### PUBLICATIONS INSTITUTIONNELLES

- Synthèse d'activité et plaquette de présentation de l'équipe de l'Ademe Bretagne.



Retrouvez toutes les publications à la rubrique médiathèque du site [www.bretagne.ademe.fr](http://www.bretagne.ademe.fr)



## E-LETTRÉ ADEME & VOUS EN BRETAGNE

4 éditions dont un hors-série.

Chaque E-Lettre présente un dossier thématique (Décryptage, Chiffre clés, Focus) ainsi qu'une série de rubriques dont Actualités et Médiathèque, Appels à Projets, Offre de formation et Agenda.

### Les E-Lettres de l'année 2019

- **Prévention**, une nouvelle approche de communication pour accélérer les changements de comportement (Mars/Avril).
- **Spécial Trophées bretons du développement durable** (Juillet/Août, voir ci-contre).
- **Coup d'accélérateur sur la mobilité durable** (Septembre).
- **Économie circulaire**, un modèle de développement économique pour demain (Décembre).

En plus de l'enrichissement du nouveau site, nous intensifions notre présence sur les réseaux sociaux, notamment LinkedIn et Twitter, pour une prise de parole plus proche de l'actualité et des attentes de nos partenaires et relais. Nous restons vigilants sur le respect des bonnes pratiques numériques et recommandons notre nouveau guide de la communication responsable.



Claire SCHIO

Coordinatrice du Pôle Soutien et Accompagnement



Guide de la communication responsable



## TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

Le chantier dominant 2019 est la transformation numérique des fonctions communication, gestion et formation de l'Ademe Bretagne.

- Mise en œuvre de nouveaux outils de gestion des achats et attributions de subventions pour optimiser la qualité et le suivi des contrats.
- Développement des MOOC<sup>1</sup>, et plus généralement, des formations à distance.
- Modernisation du site Internet avec 3 entrées (particuliers et éco-citoyens, entreprises et monde agricole, collectivités et secteur public), des retours d'expériences dans 9 secteurs clés et les espaces institutionnels, Actualités (appels à projets, publications, événements), Médiathèque et Formations.

1 - Massive Open Online Course, cours diffusé sur Internet



## RELATIONS PRESSE

12 agendas presse mensuels ont été diffusés auprès de la presse quotidienne régionale, la presse nationale et la presse spécialisée.

Les Agendas presse mettent en avant les temps forts et peuvent être accompagnés d'un communiqué et d'un dossier de presse selon les événements.

## COMMUNIQUÉS ET DOSSIER DE PRESSE 2019

### Communiqués

- Trophées bretons du développement durable.
- L'Ademe au salon biogaz Europe.
- Le nouveau site Internet de l'Ademe Bretagne.
- Vacances éco-responsables : les conseils malins de l'Ademe Bretagne.

### Dossiers de presse

- Présentation des activités de l'Ademe Bretagne.
- L'offre de restauration éco-responsable.

## VISITE DE PRESSE L'ePENON ADAPTÉ À L'ÉNERGIE RENOUELEBLE

Le projet d'adaptation du penon électronique à l'énergie renouvelable éolienne est soutenu par l'Ademe dans le cadre du Programme d'investissements d'avenir (PIA), faisant de l'innovation bretonne un projet d'envergure nationale.

Deux visites ont été organisées à destination des correspondants de la presse nationale et régionale, respectivement les 9 et 20 mai pour présenter l'innovation portée par la société Mer Agitée, du navigateur Michel Dejoyaux basée à la Forêt-Fouesnant (29).

Le projet consiste à adapter aux éoliennes, terrestres ou marines, un penon électronique qui permet de monitorer en temps réel l'écoulement de l'air sur un profil aérodynamique pour mieux régler les voiles. En fixant une version dédiée de l'ePenon sur une pale d'éolienne, l'opérateur d'un parc éolien pourrait disposer d'informations très précises et ajuster l'angle de prise au vent.



Télécharger la fiche de l'ePenon



Voir la vidéo du projet sur le site [www.meragitee.com](http://www.meragitee.com)



## ÉVÉNEMENTS



## TBDD : LES TROPHÉES BRETONS DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Depuis 2005, les TBDD mettent chaque année en avant des projets d'initiative citoyenne ou entrepreneuriale.

Le 4 juin 2019, à Saint-Brieuc, a eu lieu la remise des lauréats dans le cadre de la semaine Breizh Cop : 5 initiatives ont été récompensées sur 120 dossiers reçus, dont plus du tiers dans la catégorie Entreprise, marquant ainsi un réel intérêt de la part des acteurs économiques.

Les lauréats dans chaque catégorie :

- **Association** : L'ELFE, épicerie solidaire (56)
- **Entreprise** : Grain de Sail, armement maritime à voile (29)
- **Acteur public** : St-Sulpice-la-Forêt, Smart village (35)
- **Établissement d'enseignement** : Collège Val d'Élorn-Sizun, biodiversité (29)

★ **NOUVEAUTÉ 2019** : un trophée "Ensemble" pour récompenser le projet jugé le plus collaboratif attribué à L'Effet Papillon, recyclerie et tiers lieu, Baud (56).



E-lettre ADEME & Vous en Bretagne N°16 Spécial Trophées bretons du développement durable. (Juillet-Août 2019)



[www.tropheesdd.bzh](http://www.tropheesdd.bzh)



## FORMATION

L'Ademe Bretagne propose tout au long de l'année des formations destinées aux acteurs locaux, aux acteurs des réseaux, aux animateurs et relais.

★ **NOUVEAUTÉ 2019** : un dispositif de formation sur le thème du changement de comportement sur 2 modules, *Changement individuel et passage à l'action* et *Co-construire pour s'engager durablement* (26 heures au total associant présentiel, e-learning et webinaire).



Voir la plaquette de présentation du dispositif.



E-lettre ADEME & Vous en Bretagne N°15 Prévention - Accélérer les changements de comportement. (Décembre 2019)



[www.bretagne.ademe.fr](http://www.bretagne.ademe.fr)  
Rubrique Formations



## ADEME BRETAGNE

22, avenue Henri Fréville CS 50717  
35207 RENNES CEDEX 2

Tél. 02 99 85 87 00 - Fax 02 99 85 87 19

Mail : [ademe.bretagne@ademe.fr](mailto:ademe.bretagne@ademe.fr)

[www.bretagne.ademe.fr](http://www.bretagne.ademe.fr)



## L'ADEME EN BREF

À l'ADEME - l'Agence de la transition écologique -, nous sommes résolument engagés dans la lutte contre le réchauffement climatique et la dégradation des ressources.

**Sur tous les fronts**, nous mobilisons les citoyens, les acteurs économiques et les territoires, leur donnons les moyens de progresser vers une société économe en ressources, plus sobre en carbone, plus juste et harmonieuse.

**Dans tous les domaines** - énergie, air, économie circulaire, gaspillage alimentaire, déchets, sols... - nous conseillons, facilitons et aidons au financement de nombreux projets, de la recherche jusqu'au partage des solutions.

**À tous les niveaux**, nous mettons nos capacités d'expertise et de prospective au service des politiques publiques.

L'ADEME est un établissement public sous la tutelle du ministère de la Transition écologique et solidaire et du ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation.

[www.ademe.fr](http://www.ademe.fr)

## POUR ALLER + LOIN

Le rapport d'activité de l'Ademe Bretagne Bilan 2019 / Perspectives 2020 propose d'aller plus loin avec différents documents signalés par les symboles ci-dessous et accessibles via la version numérique en ligne sur le site de l'Ademe Bretagne.

**[www.bretagne.ademe.fr](http://www.bretagne.ademe.fr)** Rubrique : Médiathèque / Publications / Actions Ademe.



Document à télécharger



Document à consulter



Lire la E-Lettre  
Ademe et Vous en Bretagne



Site à visiter

## Document édité par l'Ademe Bretagne

### Coordination technique et éditoriale :

Claire Schio, Ademe Bretagne  
Pôle Soutien et Accompagnement

### Conception et réalisation :

Christiane Chabanel, D'idées en créations

### Rédaction :

Christiane Chabanel  
avec l'équipe de l'Ademe Bretagne

### Création graphique :

Christiane Chabanel, D'idées en créations  
& Carine Vadet-Perrot, Graine de papier

### Crédits photos :

Photographes :  
Studio Zeykah / Ademe Bretagne (Portraits)  
Hervé Ronné / Ademe (page 10)  
Banques d'images :  
Adobe Stock / Thierry Ryo (Une)  
Shutterstock / blurAZ (p.3) - I.Inshyna (p.5)  
smspsy (p.6) Photographee.eu (p.8)

### Autres contributions :

Laurent Derbois (Photo Une)  
Webnet (liens hypertextes p.2, 3, 7 et 10)  
Office Public de la Langue Bretonne (traduction p.1)

### Impression:

Imprimé en Bretagne par Cloître Imprimeurs sur papier certifié issu de forêts gérées durablement.